

令和5年度 事業報告

1 事業運営の概要

公益財団法人綾部市医療公社は、綾部市立病院の管理運営を通して地域医療及び救急医療の提供、在宅医療やへき地医療の確保、疾病予防や健康増進に関する啓蒙活動など定款に定める公益目的事業を展開し、綾部市及び近隣地域の健康と福祉の向上及び増進に努めています。

令和5年度の病院運営は、新型コロナウイルス感染症の位置づけが、5月8日から「5類感染症」に移行されましたが、地域が求める安心安全な医療を遂行するため、引き続き、マスクの着用、検温の実施、入院患者の面会制限、消毒の徹底、職員のコロナワクチン接種など、コロナ禍同様の感染対策を講じながらの運営となりました。コロナ陽性患者の入院については、9月までは従来どおり4A病棟のコロナ病床（6床）での受け入れを継続し、10月以降は一般病棟での対応に移行して受け入れを行いました。入院患者数や外来患者数、時間外患者数、人間ドック利用者数などの業務量は徐々に回復しているものの、コロナ禍前までには戻らず、令和5年度も厳しい状況となりました。

このような状況に加え、地域における人口減少や少子高齢化に伴う医療需要の縮小が進んでいますが、綾部地域唯一の公的急性期病院として、将来にわたって安定した病院運営と地域医療提供体制を維持していかなければなりません。本年度は、今後、経営改善に向けて取り組んで行くため、民間のコンサルティング会社の力を借りて、経営分析を行いました。

令和6年度から始まる医師の時間外労働上限規制を含めた働き方改革への取り組みとして、本年度は当院で働く職員の時間外労働抑制と負担軽減を推進するため「働き方改革推進委員会」を設置したほか、医師の宿直許可を改めて取得し直しました。

救急医療につきましては、新型コロナウイルス感染症が落ち着いてきたこともあり、時間外救急患者数は減少しましたが、救急車やドクターヘリによる救急搬送患者数は増加しました。綾部市における救急医療の確保のため、京都府立医科大学やその関連病院からの応援協力を得ることにより、救急告示病院としての使命を果たすことができました。

地域の健康増進を目的とした公衆衛生活動につきましては、コロナ禍では多くの事業の活動が制限されていましたが、本年度は、糖尿病公開講座、腎臓病教室、生活習慣病予防教室、市民のための学術講演会など対面型・参加型形式による開催を再開し、講演会、運動指導などを通じて市民の疾病予防や健康増進を図ることができました。

広報啓発活動としては、広報誌「おあしす」の市内全戸配布開始、病院公式LINEの開設、病院ホームページのリニューアル、YouTubeやFacebookといったSNSを活用した情報発信を行いました。より良い医療の情報を提供することで、地域社会から愛され、親しまれ、心あたたまる身近な病院を目指して行きます。

施設・設備の整備につきましては、大型医療機器整備として白内障手術装置の更新、また、建物設備整備として無停電電源装置の改修、医療ガス設備の更新などを行いました。

2 病院の診療実績

| 項 目 | | 令和5年度 | 令和4年度 | 差 異 | 令和元年度 |
|-----------|-------------|----------|----------|---------|----------|
| 入 院 | 年延患者数 | 53,560人 | 50,322人 | 3,238人 | 65,377人 |
| | 1日平均患者数 | 146.3人 | 137.9人 | 8.4人 | 178.6人 |
| | 平均在院日数 | 18.5日 | 14.8日 | 3.7日 | 17.6日 |
| | 病床利用率 | 71.0% | 66.9% | 4.1% | 86.7% |
| 外 来 | 年延患者数 | 133,079人 | 138,193人 | △5,114人 | 143,583人 |
| | 1日平均患者数 | 549.9人 | 568.7人 | △18.8人 | 595.8人 |
| | 時間外救急患者数 | 5,075人 | 5,682人 | △607人 | 6,751人 |
| | うち救急車等搬送患者数 | 1,485人 | 1,390人 | 95人 | 1,430人 |
| 手術件数 | 1,484件 | 1,348件 | 136件 | 1,509件 | |
| うち全身麻酔 | 864件 | 864件 | 0件 | 909件 | |
| 分娩件数 | 0件 | 1件 | △1件 | 54件 | |
| 人間ドック利用者数 | 2,198人 | 2,150人 | 48人 | 2,315人 | |

3 訪問看護事業の活動実績

| 項 目 | | 令和5年度 | 令和4年度 | 差 異 | 令和元年度 |
|--------|-------------|--------|--------|-------|--------|
| 訪問看護事業 | 延利用者数 | 1,028人 | 1,098人 | △70人 | 1,067人 |
| | 年延訪問回数 | 4,816回 | 5,137回 | △321回 | 5,164回 |
| 居宅介護事業 | 年延ケアプラン作成件数 | 858件 | 842件 | 16件 | 672件 |

4 市立診療所への医師派遣実績

| 項 目 | 令和5年度 | 令和4年度 |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 市立中上林診療所（八津合町） （毎週2回 月曜日・金曜日） | 派遣回数 90回 患者数 458人(5.1人/日) | 派遣回数 96回 患者数 437人(4.6人/日) |
| 市立奥上林診療所（故屋岡町） （毎週1回 木曜日） | 派遣回数 48回 患者数 367人(7.6人/日) | 派遣回数 47回 患者数 435人(9.3人/日) |

5 主な公衆衛生活動実績

| 項 目 | 内 容 |
|-------------------------|---|
| 市民のための学術講演会 | 講演会(7/29) |
| 世界糖尿病デー記念行事 「知っ得糖尿病」 | 講演会、展示、血糖測定(11/12) ラジオ放送(11/7～4回) 院内展示(11/1～30) ブルーライトアップ(11/14) |
| 腎臓病教室 | 講演会(10/25、11/24、12/15) |
| 生活習慣病予防教室 | 講演会、運動指導(3/13) |
| インターネットを活用した活動 | Facebook、YouTubeで糖尿病に関する情報を随時発信 |

6 職員に関する事項

(単位：人)

| 区 分 | R6. 4. 1 現在 | R5. 4. 1 現在 | 差異 | R6. 4. 1 新採 |
|-----------|-------------|-------------|----|-------------|
| 医師(臨床研修医) | 33(3) | 31(3) | 2 | 9(2) |
| 診療放射線技師 | 8 | 7 | 1 | 1 |
| 臨床検査技師 | 12 | 13 | △1 | |
| 臨床工学技士 | 6 | 6 | | |
| 理学療法士 | 9 | 9 | | |
| 作業療法士 | 5 | 5 | | |
| 言語聴覚士 | 2 | 2 | | |
| 視能訓練士 | 2 | 2 | | |
| 管理栄養士 | 3 | 3 | | 1 |
| 薬剤師 | 10 | 11 | △1 | |
| 助産師 | 0 | 1 | △1 | |
| 看護師 | 163 | 171 | △8 | 7 |
| 准看護師 | 1 | 1 | | |
| 事務職員 | 23 | 20 | 3 | 4 |
| 合 計 | 277(3) | 282(3) | △5 | 22(2) |

※ 医師(臨床研修医)は外数

7 評議員会、理事会、監査に関する事項

| 区分 | 開催年月日 | 出席者 | 審議・議決・監査事項 |
|------|------------------|-----------------------|---|
| 評議員会 | 第1回 R5. 6. 22 | 評議員6人 監事1人 理事1人 | 議案第1号 「公益財団法人綾部市医療公社令和4年度事業報告及び決算に関する件」 議案第2号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員の選任に関する件」 議案第3号 「公益財団法人綾部市医療公社理事の選任に関する件」 |
| | 第2回 R6. 3. 19 | 評議員8人 監事1人 理事1人 | 議案第4号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第5号 「公益財団法人綾部市医療公社令和5年度収支補正予算(第1号)に関する件」 |

| | | | |
|-----|-------------------|--------------|--|
| 理事会 | 第1回 R5. 6. 8 | 理事5人 監事2人 | 議案第1号 「公益財団法人綾部市医療公社令和4年度事業報告及び決算に関する件」 議案第2号 「公益財団法人綾部市医療公社令和5年度第1回評議員会の開催に関する件」 同意第1号 「公益財団法人綾部市医療公社評議員候補者の推薦に関する件」 同意第2号 「公益財団法人綾部市医療公社理事候補者の推薦に関する件」 |
| | 第2回 R5. 6. 22 | 理事4人 監事1人 | 議案第3号 「公益財団法人綾部市医療公社代表理事及び業務執行理事の選任に関する件」 |
| | 第3回 R5. 11. 29 | 理事5人 監事1人 | 議案第4号 「公益財団法人綾部市医療公社職員給与規則の一部改正に関する件」 |
| | 第4回 R6. 3. 8 | 理事5人 監事1人 | 議案第5号 「公益財団法人綾部市医療公社令和6年度事業計画及び収支予算に関する件」 議案第6号 「公益財団法人綾部市医療公社令和5年度収支補正予算（第1号）に関する件」 議案第7号 「公益財団法人綾部市医療公社令和5年度第2回評議員会の開催に関する件」 議案第8号 「綾部市立病院名誉院長の選任に関する件」 |
| 監査 | R5. 5. 23 | 監事 3人 | 令和4年度決算監査（対象R4. 4～H5. 3） |
| | R5. 11. 21 | 監事 3人 | 令和5年度中間監査（対象R5. 4～R5. 9） |

※外部監査 公認会計士（税理士法人エム・エイ・シー京都）による会計及び
財務諸表調査（2回）

令和5年5月15日～16日 対象：令和4年度

令和6年2月 5日～ 6日 対象：令和5年度上半期

8 令和5年度の主な行事等

- ・ 広報誌「おあしす」市内全戸配布開始（5月）
- ・ 病院公式LINE開設（5月）
- ・ ふれあい看護体験（7月）
- ・ 市民のための学術講演会（7月）
- ・ 開院33周年記念式（8月）
- ・ 京都府立医科大学地域医療教育推進事業（8月）
- ・ コメディカル体験（10月）
- ・ 糖尿病予防啓発活動「知っ得糖尿病」（11月）
- ・ 腎臓病予防啓発活動「腎臓病教室」（10月～12月）
- ・ 病院ホームページリニューアル（12月）
- ・ 生活習慣病予防教室（3月）
- ・ 高升院長退任式（3月）